

Decisiones Estratégicas en el Supply Chain Management

inicio
13.09.21

En cada sesión abordaremos las decisiones que se toman en varios procesos de la cadena de abastecimiento; cómo se alinean a la estrategia de la compañía y a su entorno (global, competidores, riesgos, tamaño de mercado, capital, etc). Revisaremos estrategias de nivel táctico, orientadas al abastecimiento y logística y decisiones de inversión para optimizar los procesos de la cadena. Usaremos casos reales implementados, presentando los análisis realizados y las decisiones que se tomaron.

Desarrollaremos soluciones para casos propuestos por los alumnos y las presentaremos durante las sesiones, a fin que se obtengan aplicaciones para el ámbito laboral.

Docente

→ **José
Rosales**

Director Corporativo de Planificación en Yanbal International. Ingeniero Industrial de la PUCP, Scrum Master en Scrum Alliance, MBA en ESAN y especializaciones en INCAE; Kellogg y Purdue University. Posee más de 25 años de experiencia en empresas multinacionales. Ha participado en la implementación de SAP PM; MM; PP y SD en Perú, Colombia, Ecuador, Bolivia y USA; así como en el desarrollo de gestión 4PL en logística de abastecimiento.

Es docente y ponente en conferencias y congresos de supply chain en la universidad Nacional de Ingeniería (UNI), Universidad de ciencias Aplicadas (UPC), Universidad San Ignacio de Loyola, entre otras entidades educativas.



Decisiones Estratégicas en el Supply Chain Management

→ José Rosales

Malla Curricular

Sesión 1

📅 13.09.21

Decisiones estratégicas en Supply Chain

Revisaremos el proceso de toma de decisiones a nivel estratégico, táctico y operativo. Realizaremos un análisis del entorno global de la organización, así como de las restricciones internas. Estudiaremos los planes estratégicos de la compañía (mercados, localización de sedes, competencia, riesgos, etc) y los aspectos internos (capital, red existente), los cuales son inputs para estas decisiones.

Sesión 2

📅 15.09.21

Decisiones de capacidad y tecnología de producción

Estudiaremos las restricciones o variables a considerar: incertidumbre de la demanda, competidores, procedencia de los productos y market share. A su vez, revisaremos conceptos relacionados a los incentivos fiscales (comprar vs producir - subcontratar), escalas de producción y la especialización de procesos.

Sesión 3

📅 20.09.21

Logística de abastecimiento: Planificación

Analizaremos la gestión de inventarios: "Make to stock vs. Make to order". Adicionalmente, estudiaremos conceptos relacionados al "Lead Time" de abastecimiento, al nivel de servicio, y a los tiempos de vida.

Sesión 4

📅 22.09.21

Logística de abastecimiento: Logística internacional

Revisaremos la negociación del transporte y de los operadores logísticos (3PL). A su vez, estudiaremos el manejo correcto de transportistas y de agentes de aduanas. Explicaremos los términos de compra (EXW vs CFR) y analizaremos el modelo 4PL-Criterios de Evaluación.

Sesión 5

📅 27.09.21

Optimizaciones: Procesos

Analizaremos el Sku (estandarización vs. exclusividad) y revisaremos el diseño de empaques. Por último, estudiaremos la gestión por áreas vs. la gestión por procesos.

Sesión 6

📅 29.09.21

Optimizaciones: Soluciones IT

Realizaremos una evaluación de la integración de los sistemas (Planificación con Operador Logístico) y discutiremos sobre los pros y contras de una propuesta de ese tipo. Además, revisaremos posibles soluciones con RPA (Robotic Process Automation) en la cadena de suministro.

Objetivos del curso

- Dominar criterios y métodos de valoración de costo/beneficio (payback) de las decisiones que se toman en las cadenas de abastecimiento; sustentados en casos probados
- Desarrollar un enfoque orientado hacia el cliente para la toma de decisiones.

¿Por qué asistir?

Podremos ser capaces de aplicar profesionalmente:

- Análisis holístico de las alternativas: variables a cuantificar (rentabilidad, flujo de caja, tiempos de operación, capacidad ociosa, costo de materiales, abastecimiento, entre otros)
- Cuándo elevar la toma de una decisión y cómo plantear alternativas: costo - beneficio - retorno (payback) de nivel táctico.
- Casos reales que serán de referencia para los alumnos en sus propios trabajos: en planificación de abastecimiento, logística internacional, capacidad de producción, entre otros.

Dirigido a

Coordinadores, jefes, directivos. Ejecutivos de la cadena de abastecimiento, logística, operaciones a nivel táctico y estratégico.

Decisiones Estratégicas en el Supply Chain Management

→ José Rosales

Información General

Fechas

Sesión 1

Lunes 13 de septiembre 2021

Sesión 2

Miércoles 15 de septiembre 2021

Sesión 3

Lunes 20 de septiembre 2021

Sesión 4

Miércoles 22 de septiembre 2021

Sesión 5

Lunes 27 de septiembre 2021

Sesión 6

Miércoles 29 de septiembre 2021

Horarios

Hora: De 07:00 a 10:00 PM / HRS PET

Certificado

Certificado Digital de Participación emitido por Seminarium Perú y José Rosales.



Inversión*

PRECIO + IGV

Regular

S/ 1,550.00

Corporativo (a partir de 3 inscritos)

S/ 1,240.00

* Valor de inscripción por persona. Precios expresados en Soles incluyen el IGV.

NOTAS

- El curso se abrirá con un mínimo de 15 alumnos inscritos.
- Aforo máximo de 40 alumnos.
- Se debe asistir a las 6 sesiones para obtener el Certificado Digital de Participación.



100% práctico



100% online



Docente en vivo



18 horas de capacitación



Sesión de preguntas & respuestas