

# Decisiones Estratégicas en el Supply Chain Management

inicio  
**13.09.21**

En cada sesión abordaremos las decisiones que se toman en varios procesos de la cadena de abastecimiento; cómo se alinean a la estrategia de la compañía y a su entorno (global, competidores, riesgos, tamaño de mercado, capital, etc). Revisaremos estrategias de nivel táctico, orientadas al abastecimiento y logística y decisiones de inversión para optimizar los procesos de la cadena. Usaremos casos reales implementados, presentando los análisis realizados y las decisiones que se tomaron.

Desarrollaremos soluciones para casos propuestos por los alumnos y las presentaremos durante las sesiones, a fin que se obtengan aplicaciones para el ámbito laboral.

Docente

→ **José  
Rosales**

Director Corporativo de Planificación en Yanbal International. Ingeniero Industrial de la PUCP, Scrum Master en Scrum Alliance, MBA en ESAN y especializaciones en INCAE; Kellogg y Purdue University. Posee más de 25 años de experiencia en empresas multinacionales. Ha participado en la implementación de SAP PM; MM; PP y SD en Perú, Colombia, Ecuador, Bolivia y USA; así como en el desarrollo de gestión 4PL en logística de abastecimiento.

Es docente y ponente en conferencias y congresos de supply chain en la universidad Nacional de Ingeniería (UNI), Universidad de ciencias Aplicadas (UPC), Universidad San Ignacio de Loyola, entre otras entidades educativas.





# Decisiones Estratégicas en el Supply Chain Management

→ José Rosales

## Malla Curricular

### Sesión 1

📅 13.09.21

Decisiones estratégicas en Supply Chain

Revisaremos el proceso de toma de decisiones a nivel estratégico, táctico y operativo. Realizaremos un análisis del entorno global de la organización, así como de las restricciones internas. Estudiaremos los planes estratégicos de la compañía (mercados, localización de sedes, competencia, riesgos, etc) y los aspectos internos (capital, red existente), los cuales son inputs para estas decisiones.

### Sesión 2

📅 15.09.21

Decisiones de capacidad y tecnología de producción

Estudiaremos las restricciones o variables a considerar: incertidumbre de la demanda, competidores, procedencia de los productos y market share. A su vez, revisaremos conceptos relacionados a los incentivos fiscales (comprar vs producir - subcontratar), escalas de producción y la especialización de procesos.

### Sesión 3

📅 20.09.21

Logística de abastecimiento: Planificación

Analizaremos la gestión de inventarios: "Make to stock vs. Make to order". Adicionalmente, estudiaremos conceptos relacionados al "Lead Time" de abastecimiento, al nivel de servicio, y a los tiempos de vida.

### Sesión 4

📅 22.09.21

Logística de abastecimiento: Logística internacional

Revisaremos la negociación del transporte y de los operadores logísticos (3PL). A su vez, estudiaremos el manejo correcto de transportistas y de agentes de aduanas. Explicaremos los términos de compra (EXW vs CFR) y analizaremos el modelo 4PL-Criterios de Evaluación.

### Sesión 5

📅 27.09.21

Optimizaciones: Procesos

Analizaremos el Sku (estandarización vs. exclusividad) y revisaremos el diseño de empaques. Por último, estudiaremos la gestión por áreas vs. la gestión por procesos.

### Sesión 6

📅 29.09.21

Optimizaciones: Soluciones IT

Realizaremos una evaluación de la integración de los sistemas (Planificación con Operador Logístico) y discutiremos sobre los pros y contras de una propuesta de ese tipo. Además, revisaremos posibles soluciones con RPA (Robotic Process Automation) en la cadena de suministro.

## Objetivos del curso

- Dominar criterios y métodos de valoración de costo/beneficio (payback) de las decisiones que se toman en las cadenas de abastecimiento; sustentados en casos probados
- Desarrollar un enfoque orientado hacia el cliente para la toma de decisiones.

## ¿Por qué asistir?

Podremos ser capaces de aplicar profesionalmente:

- Análisis holístico de las alternativas: variables a cuantificar (rentabilidad, flujo de caja, tiempos de operación, capacidad ociosa, costo de materiales, abastecimiento, entre otros)
- Cuándo elevar la toma de una decisión y cómo plantear alternativas: costo - beneficio - retorno (payback) de nivel táctico.
- Casos reales que serán de referencia para los alumnos en sus propios trabajos: en planificación de abastecimiento, logística internacional, capacidad de producción, entre otros.

## Dirigido a

Coordinadores, jefes, directivos. Ejecutivos de la cadena de abastecimiento, logística, operaciones a nivel táctico y estratégico.

# Decisiones Estratégicas en el Supply Chain Management

→ José Rosales

## Información General

### Fechas

#### Sesión 1

Lunes 13 de septiembre 2021

#### Sesión 2

Miércoles 15 de septiembre 2021

#### Sesión 3

Lunes 20 de septiembre 2021

#### Sesión 4

Miércoles 22 de septiembre 2021

#### Sesión 5

Lunes 27 de septiembre 2021

#### Sesión 6

Miércoles 29 de septiembre 2021

### Horarios

Hora: De 07:00 a 10:00 PM / HRS PET

### Certificado

Certificado Digital de Participación emitido por Seminarium Perú y José Rosales.



### Inversión\*

#### PRECIO + IGV

Regular

S/ 1,550.00

Corporativo (a partir de 3 inscritos)

S/ 1,240.00

\* Valor de inscripción por persona. Precios expresados en Soles incluyen el IGV.

#### NOTAS

- El curso se abrirá con un mínimo de 15 alumnos inscritos.
- Aforo máximo de 40 alumnos.
- Se debe asistir a las 6 sesiones para obtener el Certificado Digital de Participación.



100% práctico



100% online



Docente en vivo



18 horas de capacitación



Sesión de preguntas & respuestas